"Слънчев бряг" АД ЕИК 812020577

п.к.8420,к.к.Слънчев бряг e-mail:info@sunnybeachbg.net тел.: (0554) 22510, 22439 факс: (0554) 22524

СОНЯ ЕНИЛОВА
ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР
„СЛЪНЧЕВ БРЯГ“ АД

Приет с Решение №2.5.2026 от 18.02.2026 г.
на Съвета на директорите на „Слънчев бряг АД“

РЕГИСТЪР НА НАБЛЮДАВАНИТЕ РИСКОВЕ В „СЪНЧЕВ БРЯГ“ АД

2025/2026 година

Мисия на „Слънчев бряг“ АД е да реализира стабилен растеж на доходността на своите акционери в дългосрочен план, ангажирайки се с отговорност към своите клиенти, служители, партньори и към обществото като цяло, както и да бъде надежден, сигурен, ефективен и отговорен партньор към своите клиенти като откликва високо квалифицирано и професионално на техните потребности. Мисия на дружеството е и създаване на благоприятна благоустройствена и бизнес среда за развитие на устойчив туризъм и успешно позициониране на националния курорт к.к. Слънчев бряг на световния туристически пазар.

Обществена мисия на дружеството: участие и принос в провеждането на държавната политика в областта на туризма - стимулиране на икономическата активност, чрез изграждане и управление на инфраструктура, обслужваща туризма, според одобрената с РМС № 776 от 12.10.2022г. Политика за участие на държавата в публичните предприятия.

Развитието на дружеството като значима публична компания, да осигури достъп и ползване на техническата инфраструктура на собствениците на туристически обекти на територията на к.к.Слънчев бряг – изток, както и свободното й и безвъзмездно ползване от гражданите и туристите. Използването на инструментите на облигационния пазар, прилагането на стандарти, съвместно с използването на комуникационни решения, са гаранция за акционерите, че са собственици на компания с потенциал за развитие.

Риск	Оценка на присъщия риск		Предприети действия за намаляване на присъщия риск (контролни дейности)	Оценка на остатъчния риск		Допълнителни действия	Срок	Служители
	Влияние	Вероятност		Влияние	Вероятност			
Риск 1: Свързан с изпълнение на бюджета (план-сметката).	високо	ниска	1. Ежемесечен анализ на изпълнението на бюджета по основни видове дейности – в случай на констатиране на потенциална опасност от преразход, вземане на конкретни мерки за предотвратяване. 2. Процедура за предварителен контрол на разходите и приходите. 3. Система на двойния подпис. 4. Текущ анализ и контрол в отдел Финанси и счетоводна дейност по отношение на извършваните разходи, съгласно приета План-сметка. 5. Ежедневен контрол на всички капиталови разходи от Финансов контрольор назначен на 1 април 2025 година	средно	ниска		постоянен	Изпълнителен директор, Главен счетоводител, Инвеститорски контрол, Началник отдел"Управление на инфраструктура", Финансов контрольор.
Риск 2: Погиване недвижимо имущество.	средно	ниска	1. Застраховане на имуществото за покриване на риска от пожар, наводнение и други 2. Периодично тестване на отводнителните системи. 3. Непрекъснат обход и проверка на наличните активи, собственост на дружеството и тяхното правилно стопанисване. 4. Периодично поддържане на тротоарни настилки на централна алея и мостик.	ниско	ниска		постоянен	Главен счетоводител, Началник отдел „Управление на инфраструктура", Домакин/ОТБ.
Риск 3: Непълна	средно	средна	1. Некоректно измерени	средно	ниска	Периодични	постоянен	Началник

събираемост на приходи и рискове със своевременно събиране на приходите.			площи за заети терени. 2. Провеждане на телефонни разговори за напомняне на несвоевременно преведени дължими суми. 3. Неполучаване на кореспонденцията от контрагентите. 4. Проблеми при събиране на вземането, дори и входа на изпълнително дело, поради липса на имущество на длъжника. 5. Изпращане на нередовните платци напомнителни писма за прекратяване на договори при неплащане на съответните задължения. 6. Завеждане на дела при неспазване сроковете на плащане съгласно договорни взаимоотношения.			проверки на несъбраните вземания. Изготвяне на справки/доклад относно изпълнението на поетите по договора задължения. Поставяне на условия в процедурите за внасяне по-високи размери на гаранциите за изпълнение на договорите		отдел"Финанси и счетоводна дейност", Началник отдел Административно обслужване", Началник отдел"Управление на инфраструктура" и съответно подчинените им лица, пряко отговорни за събираемостта на вземанията.
Управленски риск: вътрешни контролни дейности.	средно	ниска	Промяна на действащото щатно разписание с ново след 10 юли 2023г., с цел повишаване на оперативния контрол. На 1 април 2025 година има назначен финансов контрольор.	средно	ниска	Ползване на външна експертиза, повишаване на знания и умения чрез участие в обучителни семинари.	постоянен	Началници на отдели, финансов контрольор.
Оперативна цел: Осигуряване на оптимално разпределение и изразходване на средствата								
Риск 1: Недостатъчно собствени оборотни средства за изпълнение на всички необходими разходи, които следва да се извършат по отделните видове дейности на дружеството.	високо	средна	1. Прецизно и точно планиране на собствените оборотни средства, като дружеството следва да се ръководи от най-необходимите и неотложни дейности и да спазва принципите за ефективност и икономичност.	средно	ниска		ежемесечно	Началници на отдели.

			2. Своевременни и аргументирани предложения от началниците на отдели за необходимост от допълнителни средства за реализирани на заложените разходи в план-сметката, както и за реализиране на икономии, там където е възможно.					
Риск 2: Неспазване договорените срокове заплащане по сключ договори за доставки услуги.	високо	средна	1. Периодичен преглед на договорите от отдел „Финанси и счетоводна дейност".	средно	ниска	Не са необходими допълнителни действия	постоянен	Началник отдел „Финанси и счетоводна дейност", Началник отдел „Управление на инфраструктура", Изпълнителен директор
Риск 3: Неправилно стопанисване, използване и поддържане на активите.	високо	средна	1. Осъществяване на постоянен контрол върху ползването, управлението и разпореждането с активи. 2. Своевременно отразяване на настъпили промени с наличните активи и съответно тяхно погиване. 3. Уведомяване на застрахователите. 4.	средно	ниска	Не са необходими допълнителни действия		Началник отдел „Управление на инфраструктура", Изпълнителен директор
Риск, свързан с външни фактори								
Риск 1: Свързан с промени в организацията на процесите от въвеждане на ограничителни мерки заради епидемии, войните в Украйна и Израел и др.	високо	средна	Заповеди или други актове на държавните органи.	средно	ниска	Въвеждане на правила и процедури с временно действие.	ежемесечно	Началници на отдели
Риск 2: Свързан с финансиране.	високо	средна	Нарастване разходите за издръжка в резултат на промени в икономическата обстановка в страната –	високо	висока	Пренасочване на средства, преразглеждан е на договори		Изпълнителен директор, Началници на отдели

			инфлационни процеси, цени на ел.енергия, горива и други присъщи и необходими разходи по отделните видове дейности.			за услуги и подлежащи на финансирани мероприятия, установяване на нецелесъобразно разходване на средства.		

Главен счетоводител Маргарита Пологова